

— Avril 2024

La lettre **AUX** **actionnaires**

Grand angle P.3-4
LES ACQUISITIONS
D'EDENRED SUR
LE PREMIER
TRIMESTRE 2024

**Message
du dirigeant** P.2

**Les temps forts
du Groupe** P.5

**Le carnet de
l'actionnaire** P.6

Edenred

Message du dirigeant



« Edenred est ainsi dans une position unique pour poursuivre une croissance profitable et durable. »

Bertrand Dumazy
Président-directeur général



Madame, Monsieur, chers actionnaires,

En ce début d'année 2024, Edenred a à nouveau publié des résultats annuels records grâce au déploiement réussi de son plan stratégique Beyond₂₂₋₂₅. Je tiens à remercier et à féliciter nos 12 000 collaborateurs pour leur engagement quotidien au service de nos plus de 60 millions d'utilisateurs, 2 millions de commerçants partenaires et près d'1 million d'entreprises clientes.

Cet engagement a permis à Edenred de poursuivre sa trajectoire de forte croissance, à laquelle toutes les lignes de métier et toutes les géographies ont contribué.

Reposant sur un volume d'affaires de 41 milliards d'euros, nos revenus 2023 ont crû de 24%,⁽¹⁾ dépassant les 2,5 milliards d'euros. Avec un EBITDA de 1 094 millions d'euros, en hausse de 31 %⁽¹⁾ et un *Free Cash Flow* de 905 millions d'euros, nos performances financières nous permettent notamment d'investir fortement dans notre outil technologique.

Tout au long de l'exercice 2023, **Edenred a poursuivi la mise en œuvre de sa politique de responsabilité sociale et environnementale**, baptisée « Ideal », axée autour des volets « People, Planet, Progress ». Ces initiatives visent à améliorer la qualité de vie, à préserver l'environnement et à créer de la valeur de manière éthique et responsable. Dans ce cadre, le Groupe a surpassé ses objectifs extra-financiers fixés pour 2023.

Notre plateforme digitale et connectée est au cœur de notre modèle économique. Elle nous permet d'offrir à nos parties prenantes des solutions plus efficaces, personnalisables et faciles d'utilisation. **En devenant plus puissante et plus flexible, notre plateforme accroît son efficacité et son attractivité**, nous permettant non seulement de distribuer des solutions tierces pour élargir notre proposition de valeur, mais aussi de faire distribuer nos solutions par des partenaires.

Notre forte génération de cash-flow nous permet également de saisir des opportunités de croissance externe tout en conservant une situation financière robuste. L'année 2023 a été marquée par plusieurs opérations significatives, notamment les acquisitions de Reward Gateway et GOintegro dans le domaine de l'engagement des salariés, ainsi que l'expansion dans le marché du paiement du fret au Brésil avec PagBem.

En ce début d'année 2024, nous annonçons trois nouvelles opérations de croissance externe.

Au Danemark, l'acquisition de Spirii, une plateforme SaaS⁽²⁾ dédiée à la gestion de l'ensemble de la chaîne de valeur liée à la recharge de véhicules électriques, renforcera notre offre de e-mobilité à destination des gestionnaires de flottes. En Italie, avec l'acquisition de l'activité « cartes énergie » d'IP Gruppo api, afin de devenir un leader des services de mobilité B2B dans le pays. Au Brésil enfin, avec l'acquisition de RB qui consolidera l'offre Edenred dans les avantages aux salariés, avec une solution leader dans la gestion des cartes de transport des salariés.

Edenred est ainsi dans une position unique pour poursuivre une croissance profitable et durable en 2024 et au-delà.

Nous confirmons ainsi nos perspectives pour l'année 2024, avec une croissance organique de l'EBITDA supérieure à 12% et un taux de conversion de Free Cash Flow sur EBITDA supérieur à 70%. Fort de ces résultats et perspectives, Edenred prévoit également de poursuivre une politique de croissance progressive du dividende.

J'aurai plaisir à vous retrouver lors de notre assemblée générale annuelle du 7 mai prochain, au cours de laquelle nous soumettrons à votre vote une proposition de **distribution d'un dividende de 1,10 euro par action, en hausse de 10% par rapport à 2022.**

Je vous remercie de votre fidélité et vous souhaite une bonne lecture.

¹ En données publiées

² Software as a Service



GRAND ANGLE

Les acquisitions d'Edenred sur le premier trimestre 2024

La forte génération de cash-flow d'Edenred permet au Groupe de saisir des opportunités de croissance externe tout en conservant une situation financière robuste.

En ce début d'année 2024, Edenred a annoncé trois nouvelles opérations de croissance externe :

Spirii, plateforme SaaS européenne de recharge des véhicules électriques

Grâce à cette acquisition, le Groupe étend son offre à destination des gestionnaires de flotte de véhicules, leur fournissant une solution complète et de premier plan pour la recharge des véhicules électriques de leur flotte. Edenred affirme ainsi son ambition de devenir le partenaire des gestionnaires de flottes, en les accompagnant dans la transformation de leur flotte que celle-ci soit composée de véhicules thermiques, hybrides ou électriques. Cette ambition s'inscrit pleinement dans la stratégie d'Edenred visant à favoriser la transition vers la mobilité décarbonée.

Localisée à Copenhague au Danemark et présente dans 18 pays, Spirii est une plateforme SaaS européenne offrant des solutions innovantes, agiles et orientées utilisateur sur l'ensemble de la chaîne de valeur de la recharge électrique. Forte de son réseau de plus de 250 plateformes partenaires, incluant des fournisseurs et des installateurs d'infrastructure, et grâce à sa technologie logicielle exclusive de premier ordre, Spirii couvre tous les aspects liés à la mise en place et à la gestion des points de recharge.



L'activité de cartes énergie d'IP Gruppo api (IP), le leader italien privé des solutions de carburants et de mobilité

Avec cette acquisition, Edenred renforce considérablement son activité de mobilité B2B en Italie, devenant le second acteur domestique, et affirme par la même occasion son ambition d'accompagner le développement des services de mobilité verte B2B dans le pays. Depuis le lancement de sa première carte énergie en Italie en 2018, Edenred UTA a rapidement construit une solide position sur ce marché. Grâce à ce partenariat avec le premier distributeur local de carburant en Italie, l'activité de mobilité d'Edenred va véritablement changer de dimension dans le pays, la positionnant idéalement pour exploiter le potentiel de la transition des flottes B2B vers les véhicules électriques.

Une fois cette opération réalisée, les quelques 50 000 clients de la carte énergie IP auront accès aux solutions à valeur ajoutée d'Edenred UTA tout en continuant à bénéficier du vaste réseau national de points d'acceptation d'IP. Les solutions *Beyond Fuel* d'Edenred comprennent le règlement électronique des péages, le remboursement de la TVA et des taxes sur les carburants, ainsi qu'un logiciel de tout premier plan pour une gestion simplifiée et efficace des flottes.



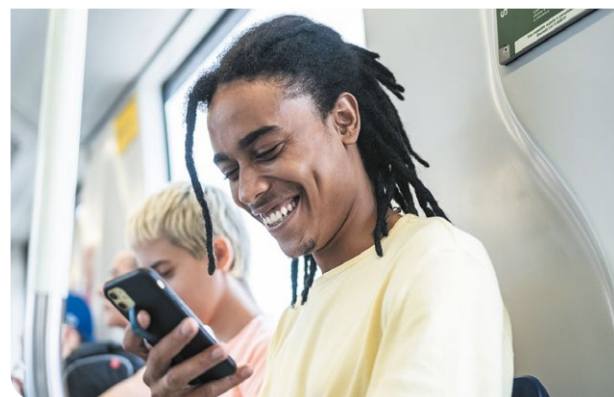
RB, plateforme de premier plan dans les avantages liés aux déplacements des salariés au Brésil

Cette acquisition permet à Edenred de renforcer son offre d'Avantages aux salariés au Brésil, au-delà des solutions de restauration et d'alimentation. En améliorant sa proposition de valeur dans le domaine de la mobilité des salariés tout en renforçant sa présence sur le segment des PME, cette opération favorise la capacité d'Edenred à accroître la pénétration du marché brésilien des avantages aux salariés, et sera source d'importantes synergies. La transaction devrait être relative sur l'EBITDA et sur le bénéfice par action dès la première année.

Fondé en 1999, RB simplifie l'achat et la gestion des cartes de transport pour les Directeurs des Ressources Humaines et permet à ses clients d'optimiser leurs dépenses dans ce domaine. RB distribue également des cartes de restauration et d'alimentation tierces afin de proposer à ses clients des offres combinées d'avantages aux salariés.

« Notre dynamique vertueuse de croissance nous apporte toujours plus d'opportunités. »

Bertrand Dumazy
Président-directeur général



Chiffres clés

RB

15 000
clients

>100 MR\$
de CA en 2023

300
salariés

Chiffres clés

Spirii

18
pays

25/30 M€
de CA estimés
en 2024

100
salariés

Chiffres clés

IP

50 000
clients

>30 M€
de CA en 2023

4 600
stations-services
en Italie acceptant
la carte IP



• RESSOURCES HUMAINES

Edenred France désigné Top Employer 2024

Le Top Employers Institute a une nouvelle fois désigné Edenred France comme l'un des Top Employers de l'année. Attribuée sur la base d'une étude indépendante, cette certification atteste de l'excellence des pratiques RH d'Edenred France pour favoriser le bien-être et l'engagement

de ses collaborateurs. Il s'agit de la quatrième distinction successive pour la filiale.

Cette certification témoigne du soutien de tous les jours aux acteurs du monde du travail à travers les solutions digitales d'Edenred comme Ticket Restaurant, Kadéos, Pass Mobilité ou Télétravail.



• PARTENARIAT

Basile Bourgnon, de grandes ambitions pour la saison Figaro 2024

Basile Bourgnon, skipper Edenred et lauréat dans la catégorie Meilleur Espoir masculin lors de la cérémonie du Marin de l'Année 2023 entame une troisième saison sur le circuit Figaro Bénéteau.

Deuxième de La Solitaire du Figaro Paprec 2023, le jeune navigateur va se concentrer sur les épreuves du Championnat de France de Course au large avec un nouveau statut de favori.

Il participera cette année aux cinq épreuves comptant pour le Championnat de France de Course au Large : La Solo Guy Cotten, La Solo Maître CoQ, le Trophée BPGO en double, Le Havre AllMer Cup et enfin La Solitaire du Figaro Paprec qui se jouera du 25 août au 15 septembre.



Zoom sur La première campagne publicitaire d'Edenred

À travers cette campagne, Edenred a déployé une signature pleine de sens pour le leader mondial de l'argent fléché : « PENSÉ POUR ÊTRE DÉPENSÉ ». S'appuyant sur un concept créatif puissant, son nouveau territoire de communication ancre la marque dans le quotidien des Français.

Cette campagne a associé pour la première fois le nom d'Edenred à ce que ressentent tous les salariés lorsqu'ils utilisent nos solutions : la sensation de se faire plaisir sans s'inquiéter pour son budget.

En choisissant un dispositif national massif en affichage statique et dynamique, alliant formats classiques et événementiels, Edenred a pu toucher 92 % des actifs en France.

• RESPONSABILITÉ SOCIÉTALE

Année record pour les dons de Ticket Restaurant® Edenred à la Croix-Rouge française

Avec plus de 1,4 million d'euros, la collecte de dons de Ticket Restaurant Edenred au profit de la Croix-Rouge française s'est intensifiée, contribuant à la distribution de plus de 358 300 repas.

La mobilisation des équipes d'Edenred France, soutenue par une campagne de communication sur les réseaux sociaux et sur l'application MyEdenred, a triplé le volume de dons de Ticket Restaurant® entre novembre et décembre 2023 par rapport à la même période en 2022. Sur l'ensemble de l'année, une hausse de 38 % du don moyen a été constatée, passant de 55,54 euros à 74,93 euros.

Carnet de l'actionnaire

Chiffres clés et repères

Performance
du cours de l'action
Edenred du 1^{er} janvier 2023
au 28 mars 2024

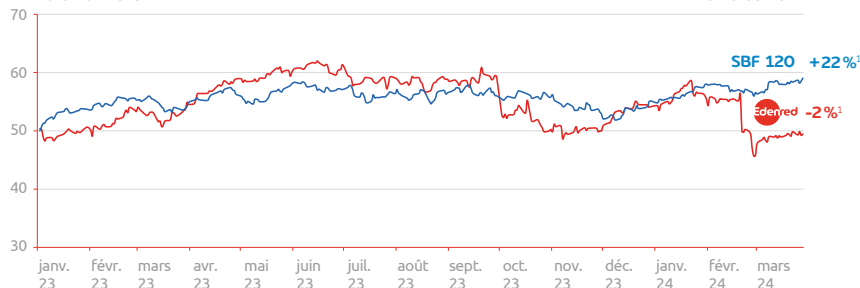
Évolution du cours de Bourse d'Edenred et du SBF 120 depuis le 1^{er} janvier 2023

50,36€

AU 01/01/2023

49,46€

AU 28/03/2024



¹ Au 28 mars 2024

Fiche
signalétique
de l'action

Place de cotation
Euronext Paris /
Compartiment A
Code ISIN : FR0010908533

Nombre d'actions
au 31/03/2024
249 588 059

Principaux indices
CAC 40, CAC 40 ESG,
Euronext Tech Leaders,
FTSE4Good et MSCI Europe

L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE D'EDENRED

Cette année, l'assemblée générale mixte d'Edenred se tiendra le 7 mai 2024, à 10 heures, à l'espace Comet Bourse, 35 rue Saint-Marc à Paris. L'assemblée générale est un moment de dialogue privilégié où chaque actionnaire peut, par son vote, prendre part aux décisions du Groupe, quel que soit le nombre d'actions qu'il détient. Une retransmission en direct sur le site internet sera disponible via le lien suivant :

<https://www.edenred.com/fr/investisseurs-actionnaires/assemblee-generale>

La documentation préparatoire à l'assemblée générale, dont la Brochure de convocation ainsi que le formulaire type de vote, sont accessibles sur le site internet d'Edenred rubrique **investisseurs actionnaires/assemblée générale**. Des questions écrites peuvent être adressées à la Société préalablement à l'assemblée générale selon les modalités prévues dans la Brochure de convocation. Les actionnaires sont invités à consulter régulièrement la rubrique dédiée à l'assemblée générale sur le site internet d'Edenred.



Vos prochains rendez-vous

7 MAI 2024
Assemblée générale 2024

3 JUIN 2024
Réunion actionnaires
à Biarritz

23 JUILLET 2024
Résultats semestriels
2024

24 OCTOBRE 2024
Chiffre d'affaires
du 3^e trimestre 2024

Edenred Relations actionnaires
14/16 boulevard Garibaldi
92130 Issy-les-Moulineaux

0 805 652 662

Service & appel
gratuits

Touche 4: contact Edenred

www.edenred.com
Rubrique «investisseurs / actionnaires»

relations.actionnaires@edenred.com

Suivez toute l'actualité d'Edenred
sur les réseaux sociaux



Edenred